Amt Usedom-Süd

- Der Amtsvorsteher -

Gemeinde Ückeritz - Gemeindevertretung Ückeritz

Informationsvorlage GVUe-0789/20	e-Nr:		
Titel:			
Antrag gem. § 4 Abs. 1 der Geschäftsordnung - Beratung zur wirtschaftlichen			
Führung des Eigenbetriebes - eingereicht von Herrn Wöllner			
Amt / Bearbeiter	Datum:		Status: öffentlich
FD zentrale Dienste /	31.07.2020		
Gottschling			

Antrag gem. § 4 Abs. 1 der Geschäftsordnung für die nächste Sitzung des Betriebsausschusses der Gemeinde Ostseebad Ückeritz (öffentlicher Teil)

Antragsteller:

Franz Wöllner

Thema:

Beratung zur wirtschaftlichen Führung des Eigenbetriebes

Sachverhalt:

Gem. § 1 EigVO ist der Eigenbetrieb Kurverwaltung der Gemeinde Ostseebad Ückeritz ein Unternehmen und ist gem. § 6 EigVO nach kaufmännischen Grundsätzen zu führen.

Für unsere Gemeinde ist es von hoher Bedeutung, dass das Unternehmen erfolgreich geführt wird, u.a. auch, weil nur so die anstehenden Investitionen finanziert werden können, bzw. Entnahmen der Gemeinde erfolgen können.

Da es in der Vergangenheit wiederholt unterschiedliche Auffassung darüber gab, ob der Eigenbetrieb richtig geführt wird bzw. die erzielten Betriebsergebnisse optimiert werden können, sollte diese Frage **objektiv** beurteilt werden.

Dieses kann nur im Vergleich mit anderen Eigenbetrieben auf der Insel Usedom erfolgen (Referenzmethode). Das alleinige Heranziehen von Zahlen unseres Eigenbetriebes ist dafür nicht aussagefähig.

Es müssten verbindliche Kennzahlen und Referenz-Eigenbetriebe für den Vergleich sowie ein Vergleichszeitraum definiert und durch den Ausschuss festgelegt werden.

Möglich sind zwei Vorgehensweisen:

- 1. Die Betriebsleitung schlägt mögliche Kennzahlen und Referenzbetriebe vor und der Ausschuss bestätigt/ergänzt diese.
- 2. Der Ausschuss definiert Kennzahlen und Referenzbetriebe und die Betriebsleitung führt anschließend die Vergleichsberechnungen durch.

Mögliche Referenzbetriebe: Eigenbetriebe Karlshagen und Trassenheide

Mögliche Kennzahlen:

- Übernachtungen CP/Stellplatz
- Entwicklung CP Tourismus MV
- Umsatz/Stellplatz

- Betriebsergebnis/Stellplatz
- Umsatz/Anzahl der Mitarbeiter
- Betriebsergebnis /Mitarbeiter
- Gemarkungsgröße Kommune/Mitarbeiter Bauhof
- IISW/
- usw.

Vergleichszeitraum: 2017-2019

Die o.g. Kennzahlen erheben nicht den Anspruch auf Vollständigkeit, sondern stellen nur eine Diskussionsgrundlage für den Ausschuss dar.

Wenn der Ausschuss aber beschließt, die vorgeschlagen Vergleichsuntersuchung durchführen zu lassen, müssen die Kennzahlen, der Referenzbetrieb und der Vergleichszeitraum vorher abschließend verbindlich definiert werden.

Ergänzender Sachvortrag erfolgt in der Sitzung.

Ückeritz, 23. Juli 2020

Franz Wöllner

Antrag gem. § 4 Abs. 1 der Geschäftsordnung für die nächste Sitzung des Betriebsausschusses der Gemeinde Ostseebad Ückeritz Amt Usedom-Süd FR I zK

FB II

FD 30

FD 60

3 1. Juli 2020

EINGANG

zdA

zwV

RS

(öffentlicher Teil)

Antragsteller:

Franz Wöllner

Thema:

Beratung zur wirtschaftlichen Führung des Eigenbetriebes

Sachverhalt:

Gem. § 1 EigVO ist der Eigenbetrieb Kurverwaltung der Gemeinde Ostseebad Ückeritz ein Unternehmen und ist gem. § 6 EigVO nach kaufmännischen Grundsätzen zu führen.

Für unsere Gemeinde ist es von hoher Bedeutung, dass das Unternehmen erfolgreich geführt wird, u.a. auch, weil nur so die anstehenden Investitionen finanziert werden können, bzw. Entnahmen der Gemeinde erfolgen können.

Da es in der Vergangenheit wiederholt unterschiedliche Auffassung darüber gab, ob der Eigenbetrieb richtig geführt wird bzw. die erzielten Betriebsergebnisse optimiert werden können, sollte diese Frage objektiv beurteilt werden.

Dieses kann nur im Vergleich mit anderen Eigenbetrieben auf der Insel Usedom erfolgen (Referenzmethode). Das alleinige Heranziehen von Zahlen unseres Eigenbetriebes ist dafür nicht aussagefähig.

Es müssten verbindliche Kennzahlen und Referenz-Eigenbetriebe für den Vergleich sowie ein Vergleichszeitraum definiert und durch den Ausschuss festgelegt werden.

Möglich sind zwei Vorgehensweisen:

- 1. Die Betriebsleitung schlägt mögliche Kennzahlen und Referenzbetriebe vor und der Ausschuss bestätigt/ergänzt diese.
- 2. Der Ausschuss definiert Kennzahlen und Referenzbetriebe und die Betriebsleitung führt anschließend die Vergleichsberechnungen durch.

Mögliche Referenzbetriebe: Eigenbetriebe Karlshagen und Trassenheide

Mögliche Kennzahlen:

- Übernachtungen CP/Stellplatz
- Entwicklung CP Tourismus MV
- Umsatz/Stellplatz
- Betriebsergebnis/Stellplatz
- Umsatz/Anzahl der Mitarbeiter
- Betriebsergebnis / Mitarbeiter

- Gemarkungsgröße Kommune/Mitarbeiter Bauhof
- usw.
- usw.

Vergleichszeitraum: 2017-2019

Die o.g. Kennzahlen erheben nicht den Anspruch auf Vollständigkeit, sondern stellen nur eine Diskussionsgrundlage für den Ausschuss dar.

Wenn der Ausschuss aber beschließt, die vorgeschlagen Vergleichsuntersuchung durchführen zu lassen, müssen die Kennzahlen, der Referenzbetrieb und der Vergleichszeitraum vorher abschließend verbindlich definiert werden.

Ergänzender Sachvortrag erfolgt in der Sitzung.

Ückeritz, 23. Juli 2020

Franz Wöllner